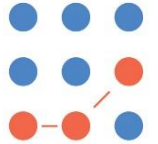


INSTITUTE OF  
CORPORATE  
DIRECTORS

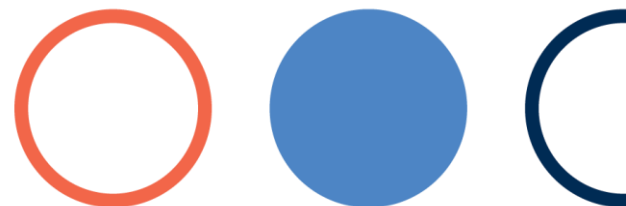
THINK BEYOND  
THE BOARDROOM.

INSTITUT DES  
ADMINISTRATEURS  
DE SOCIÉTÉS

PENSER AU-DELÀ  
DE LA SALLE DU CONSEIL.



# Circulaire d'information de la direction



# INSTITUT DES ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS

## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE

### Élection d'administrateurs

Neuf administrateurs sont proposés pour siéger au conseil d'administration de l'IAS (le « conseil ») jusqu'à la prochaine assemblée annuelle des membres ou jusqu'à la démission de l'administrateur, qu'il ne soit plus admissible ou qu'il soit inapte à siéger, ou jusqu'à ce que son successeur soit élu ou désigné.

Chaque année, le Comité de la gouvernance et des ressources humaines du conseil passe en revue les compétences des candidats et recommande des candidatures dans le cadre de l'élection du conseil pour examen et approbation. Les candidats sont, de l'avis du conseil, bien qualifiés pour exercer les fonctions d'administrateur pour la prochaine année. Chaque candidat confirme son admissibilité et son consentement à siéger comme administrateur en cas d'élection.

Les neuf candidats proposés pour le poste d'administrateur sont M. Robert S. Armstrong, Mme Mary-Ann Bell, M. Rahul K. Bhardwaj, Mme Nora Duke, M. Dexter John, M. Matuszewski, Mme Anne McLellan, M. Robert G. C. Sobey et M. Tom D. Woods.

### Remerciements aux membres sortants du conseil de l'IAS

L'Institut des administrateurs de sociétés (IAS) tient à exprimer ses remerciements les plus sincères à Mme Maryse Bertrand, M. Jean Paul (JP) Gladu, IAS.A, Mme Linda Hohol et Mme Patricia Youzwa pour leur service exceptionnel et leur engagement en tant que membres du conseil d'administration de l'IAS.

Mme Hohol a rejoint le conseil d'administration de l'IAS en 2017 et a occupé le poste de présidente du conseil de 2018 à 2024. Grâce à son leadership éclairé et visionnaire, l'IAS a renforcé sa perspective stratégique et a élargi son influence auprès de la communauté des administrateurs du Canada. La direction et l'engagement de Mme Hohol ont laissé un héritage durable qui continue de façonner l'avenir de l'organisation.

Membre du conseil d'administration depuis 2018, Mme Youzwa a mis à profit sa riche expérience en matière de gouvernance et son leadership stable en tant que présidente du comité de gouvernance et des ressources humaines dès 2021. Sa perspicacité stratégique et son approche collaborative ont grandement contribué à renforcer la solide base de gouvernance de l'IAS.

Mme Bertrand a rejoint le conseil d'administration en 2022 et a mis au service de l'IAS sa vaste expertise en entreprise, en caisse de retraite et en éducation, contribuant ainsi à la mission de l'IAS visant à promouvoir l'excellence dans l'administration et la gouvernance. Ses perspectives ont joué un rôle inestimable pour faire avancer d'importantes initiatives et pour étendre la portée de l'IAS.

Membre du conseil d'administration depuis 2021, M. Gladu, IAS.A, a enrichi les discussions grâce à sa perspective vaste et éclairée, façonnée par son leadership dans le secteur des ressources naturelles et par son travail dans le monde des affaires autochtone et non autochtone. Ses contributions ont favorisé une plus grande inclusion au sein de l'IAS et ont resserré ses liens avec les divers milieux d'affaires du Canada.

Ces administrateurs distingués ont tous contribué de manière significative et durable à la réussite de l'IAS. Au nom du conseil d'administration de l'IAS, de la communauté des administrateurs que nous servons et des membres du personnel de l'IAS, nous leur adressons nos remerciements les plus chaleureux pour leur leadership, leur gérance et leur engagement à faire progresser l'objectif de l'IAS.

Nous sommes profondément reconnaissants de leur service et des effets durables de leurs contributions.

## Bienvenue au nouveau membre du conseil d'administration

Nous sommes honorés d'accueillir M. Pierre Matuszewski, IAS.A, au conseil d'administration de l'IAS. Sa vaste expérience en haute direction dans les services financiers et son leadership reconnu dans divers conseils d'administration de sociétés et d'organismes à but non lucratif apporteront à notre organisation des perspectives et des orientations stratégiques précieuses. Nous comptons sur ses contributions pour soutenir la poursuite de notre mission et de nos objectifs stratégiques.

## Rôle du conseil et des comités

Le mandat, le rôle et les responsabilités du Conseil et de ses comités sont assujettis aux dispositions des règlements administratifs de l'IAS, de la *Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif* et sa réglementation, et d'autres lois en vigueur.

Le **conseil** agit à titre d'instance de l'IAS, sauf à l'égard des questions devant être approuvées par les membres. Le conseil conserve sa fonction de surveillance et a le pouvoir de déléguer ses fonctions à ses comités ainsi qu'à sa haute direction, selon les besoins, sous réserve de toute loi en vigueur. Le conseil a un Comité de vérification et un Comité de gouvernance et des ressources humaines.

Le **comité de vérification** supervise l'intégrité des rapports financiers, les qualifications, la performance et l'indépendance des vérificateurs externes, ainsi que les principaux risques financiers.

Le **comité de la gouvernance et des ressources humaines** élabore des politiques et des pratiques de gouvernance pour l'organisation, surveille l'évolution de la gouvernance de sociétés, identifie et recommande des candidats au poste d'administrateur en vue de leur élection ou réélection et supervise le processus d'évaluation du conseil. Ce comité apporte également son aide au conseil d'administration pour les questions relatives aux ressources humaines, notamment l'établissement d'une philosophie et de programmes de rémunération, la planification des talents et de la relève, et la supervision de la performance annuelle et de la rémunération du chef de la direction et de la haute direction.

## Diversité

L'IAS possède également une Politique en matière de diversité au sein du conseil d'administration et de la haute direction (la « Politique ») qui stipule que 30 % des effectifs du conseil d'administration doivent être des femmes à tout moment. Parmi les candidats au poste d'administrateur, 33 % sont des femmes. La politique stipule aussi qu'au moins 50 % de l'effectif du conseil devra comprendre des membres d'origines diverses. La diversité comprend, sans toutefois s'y limiter, les membres appartenant à un « groupe désigné » au sens de la *Loi canadienne sur les sociétés par actions*, soit les femmes, les peuples autochtones, les personnes en situation de handicap et les membres de minorités visibles (les « groupes désignés ») ainsi que l'expérience professionnelle, la région géographique, l'âge, l'identité de genre et l'orientation sexuelle. Parmi les candidats au poste d'administrateur, 56 % sont issus d'un groupe désigné. La diversité est importante pour l'IAS, et nous veillons à ce que cela se reflète dans le conseil.

L'IAS est également membre du 30% Club, membre fondateur de l'Alliance canadienne pour le genre et la bonne gouvernance, et est membre du Défi 50-30 du gouvernement fédéral.



## Biographies des membres du conseil



**Robert S. Armstrong, IAS.A<sup>1</sup>**  
Vancouver (Colombie-Britannique)  
Administrateur de l'IAS depuis :  
2023

Domaines de compétence :  
Conseils de sociétés, du secteur  
public et d'OBNL

M. Robert S. Armstrong est un cadre supérieur et un administrateur de sociétés chevronné qui possède une compréhension approfondie de la technologie axée sur le membre, une expertise financière, des compétences en communication et de l'expérience en gouvernance. Il est président des conseils d'administration de Coast Capital Savings Federal Credit Union et de Ballet BC, il est membre du conseil d'administration de Rocky Mountaineer et il était auparavant membre des conseils d'administration de la coopérative de crédit Central 1 et d'Invest Vancouver.

En plus de ses responsabilités en entreprise, M. Armstrong collabore avec des organismes communautaires et à but non lucratif. Il est président du conseil d'administration de la Chris Spencer Foundation et est membre actif de Social Venture Partners.

M. Armstrong a été nommé Fellow des Comptables professionnels agréés de la Colombie-Britannique et a reçu son titre IAS.A de l'Institut des administrateurs de sociétés. Avant de se concentrer sur le travail de conseil d'administration et de conseil, M. Armstrong a travaillé pendant 18 ans chez Ritchie Bros. Auctioneers, où il a occupé plusieurs postes de direction, notamment ceux de directeur financier, de directeur de l'exploitation et de directeur du développement stratégique.



**Mary-Ann Bell<sup>2</sup>**  
Montréal (Québec)  
Administratrice de l'IAS depuis :  
2023

Domaines de compétence :  
Conseils de sociétés, du secteur  
public et d'OBNL

Mme Mary-Ann Bell est ingénieure et administratrice de sociétés et possède plus de 30 ans d'expérience dans le secteur des télécommunications. Avant sa retraite en 2014, elle a été vice-présidente principale, pour le Québec et l'Ontario, chez Bell Aliant Communications régionales inc. de 2009 à 2014, et de 2005 à 2009, elle a été directrice de l'exploitation pour le Québec. Elle a auparavant travaillé chez Bell Canada de 1982 à 2005 où elle a occupé divers postes de direction, dont ceux de vice-présidente principale des centres de contact et de vice-présidente de l'exploitation.

Mme Bell est administratrice de Cogeco inc., de Cogeco Communications et d'AtkinsRéalis (anciennement SNC-Lavalin) et ancienne administratrice de NAV Canada, de mdf commerce inc., d'Énergir Inc./Valener Inc. et du Fonds de placement immobilier Cominar. En plus de ces adhésions à des sociétés ouvertes, Mme Bell est administratrice de l'Institut sur la gouvernance d'organisations privées et publiques (IGOPP) et préside son comité de vérification. Elle est une ancienne directrice du Théâtre du Nouveau Monde, de l'International Women's Forum of Canada, du Conseil de la science et de la technologie du Québec, de Centraide du Grand Montréal et de l'Y des femmes de Montréal.

Mme Bell est titulaire d'un baccalauréat en génie industriel de l'École Polytechnique de Montréal et d'une maîtrise ès sciences de l'Institut National de la recherche scientifique (INRS), dont elle a également été présidente du conseil de 2012 à 2017. Elle a également obtenu un diplôme en gouvernance de sociétés du Collège des administrateurs de sociétés.





**Rahul K. Bhardwaj, IAS.A**  
Toronto (Ontario)  
Administrateur de l'IAS depuis :  
2020

Domaines de compétence :  
Conseils du secteur public et  
d'OBNL

En tant que président et chef de la direction de l'Institut des administrateurs de sociétés, M. Rahul Bhardwaj dirige une association canadienne à but non lucratif de plus de 18 000 membres engagée à améliorer les résultats nationaux en renforçant les capacités de leadership et de gouvernance des conseils des entreprises, des agences et des organisations à but non lucratif du Canada.

M. Bhardwaj siège actuellement aux conseils de l'Institut des administrateurs de sociétés, ainsi qu'au Leadership Council de l'Ian O. Ichnatowycz Institute for Leadership au sein de l'Ivey Business School. Il est également administrateur émérite du conseil de la Fondation Rideau Hall ainsi que membre du comité de direction et président-sortant du conseil du Global Network of Director Institutes. Sa vision de la gouvernance de sociétés a fait de M. Bhardwaj un présentateur, un conférencier et un commentateur dans les médias hautement convoité au Canada et partout dans le monde.

Avant de se joindre à l'IAS, M. Bhardwaj a été avocat de société dans un important cabinet d'avocats canadien et, plus tard, président et chef de la direction de la Toronto Foundation. Il fut également vice-président du comité chargé de promouvoir la candidature de Toronto pour les Jeux olympiques de 2008 et, en qualité de membre du groupe d'experts mis en place par le maire pour examiner la fiscalité à Toronto en 2008, M. Bhardwaj a participé à l'identification des possibilités d'économies pour la Ville de Toronto. En 2012, il a reçu la Médaille du jubilé de diamant de la reine Elizabeth II en reconnaissance de son engagement envers la construction de la ville. Il a été nommé l'une des personnes les plus influentes de la ville par le magazine Toronto Life et a été nommé membre de la Quadrangle Society du Collège Massey.



**Nora Duke, IAS.A<sup>2</sup>**  
St. John's (Terre-Neuve)  
Administratrice de l'IAS depuis :  
2022

Domaines de compétence :  
Conseils de sociétés, du secteur  
public et d'OBNL

Mme Nora Duke est administratrice de sociétés et ancienne cadre dirigeante possédant plus de 35 ans d'expérience dans le secteur des services publics. Avant de prendre sa retraite de Fortis (TSX : FTS), elle était vice-présidente directrice, Durabilité, et dirigeante principale, Ressources humaines. Elle a également occupé le poste de présidente et cheffe de la direction de Fortis Properties, ainsi que divers postes de dirigeante pour la société mère et pour ses filiales.

Mme Duke est actuellement membre du conseil d'administration de Corporation Parkland (TSX : PKI), préside le comité des ressources humaines et siège au comité de gouvernance. Elle siège également aux conseils consultatifs d'une société fermée d'investissement immobilier ainsi que du Economic Club of Canada. Mme Duke a également fait partie du conseil de fiducie de Slate Office REIT (TSX : SOT-UN) de 2015 à 2022. Elle a également siégé aux conseils des filiales de Fortis, à savoir UNS Energy, FortisAlberta, FortisBC, CH Energy Group et Newfoundland Power. Auparavant présidente du comité des propriétaires d'IHG Canada, du conseil des employeurs de Terre-Neuve-et-Labrador et du comité de sélection du Genesis Centre de l'Université Memorial de Terre-Neuve, Mme Duke a également agi à titre de vice-présidente du conseil de l'Association des hôtels du Canada. Elle est également titulaire d'un baccalauréat en commerce avec mention et d'une maîtrise en administration des affaires de l'Université Memorial de Terre-Neuve et détient le titre IAS.A. Mme Duke a été nommée à deux reprises l'une des 100 femmes les plus influentes au Canada par le Réseau des femmes exécutives. Elle a également fait son entrée au temple de la renommée des 50 meilleurs chefs de la direction du Canada atlantique. Mme Duke est membre de l'International Women's Foundation (IWF) et a fait beaucoup de bénévolat dans plusieurs domaines, notamment ceux des soins de santé, de l'entrepreneuriat et de l'aide aux jeunes à risque.





**Dexter John, IAS.A** <sup>1,2</sup>  
Toronto (Ontario)  
Administrateur de l'IAS depuis :  
2025

Domaines de compétence :  
Conseils de sociétés, du secteur  
public et d'OBNL

M. Dexter John est chef de la direction de l'Office ontarien de réglementation des services financiers. Il possède plus de 25 ans d'expérience en matière de gouvernance, de gestion des risques et de surveillance réglementaire en tant que dirigeant. Avant de rejoindre l'Office ontarien de réglementation des services financiers, M. John a été président et chef de la direction de Morrow Sodali (Canada) Itée.

Il a auparavant été vice-président principal et vice-président directeur de D.F. King Canada (anciennement CST Phoenix Advisors), puis vice-président directeur et avocat général de Kingsdale Shareholder Services inc., où il a conseillé plusieurs sociétés ouvertes émettrices et conseils d'administration sur des questions de gouvernance et de stratégie d'entreprise.

M. John a également occupé plusieurs fonctions au sein d'importantes organisations, notamment l'Association canadienne des courtiers en valeurs mobilières, la Commission des valeurs mobilières de l'Ontario et la Bourse de Toronto. Il a commencé sa carrière en pratiquant le droit des sociétés chez Stikeman Elliott, Donahue S.E.N.C.R.L./s.r.l.

M. John siège actuellement aux conseils d'administration d'Organigram Global et de CanPR. Il a également siégé aux conseils d'administration de Prosper Gold Corp., d'Augustine Ventures Inc. et de Partners Real Estate Investment Trust. Il a été nommé membre du Comité sur l'avenir de la gouvernance d'entreprise au Canada afin de contribuer au développement et à la modernisation de la politique nationale de gouvernance.



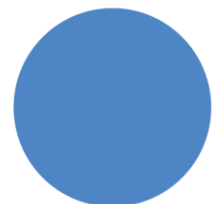
**Pierre Matuszewski, IAS.A**  
Senneville (Quebec)  
Administrateur de l'IAS depuis :  
2025

Domaines de compétence :  
Conseils de sociétés et d'OBNL

M. Pierre Matuszewski a commencé sa carrière dans les services de banque d'investissement en 1979 chez McLeod Young Weir, où il était associé lorsqu'il a quitté l'entreprise en 1990. Il a travaillé pour plusieurs autres institutions financières reconnues avant de rejoindre la Société Générale (Canada) en 1997. En 2009, il a été nommé président et chef de la direction des opérations canadiennes de Société Générale (Canada) jusqu'à sa retraite en 2018.

Depuis qu'il a pris sa retraite, M. Matuszewski a siégé à de nombreux conseils d'administration, dont celui du Groupe Vision New Look (de 2018 à 2021) et celui du Fonds canadien de protection des investisseurs (de 2016 à 2024). Il est actuellement président du conseil d'administration de la Société de fiducie Blue Bridge et d'Arion Orchestre Baroque. Il est également membre du conseil d'administration de FinDev Canada et d'Exportation et développement Canada, où il préside le Comité du développement des affaires et du rendement.

M. Matuszewski est vice-président du conseil des gouverneurs de l'Université McGill et président du Comité des finances et des infrastructures. Il siège également au conseil consultatif de Tremcar inc. M. Matuszewski possède sa propre pratique de mentorat des cadres et est membre de la International Coaching Federation. Depuis 2021, M. Matuszewski est également conseiller municipal à Senneville, où il vit depuis 27 ans. M. Matuszewski est également membre du comité consultatif sur les nominations au Sénat pour le Québec depuis 2024. Il est titulaire d'un baccalauréat en économie de l'Université Laval et d'un MBA en finance et en comptabilité de l'Université McGill. Il a obtenu le titre IAS.A en 2012. Il a également obtenu le titre GCD.D de Competent Board en matière d'ESG en 2022 et le titre de coach personnel et professionnel certifié en 2017. M. Matuszewski a également été capitaine dans les Forces armées canadiennes (force de réserve) ainsi que président-sortant de Financial Executives International Canada et du Club universitaire de Montréal.





**Anne McLellan, C.P., O.C., AOE, F.ICD<sup>2</sup>**

Edmonton (Alberta)  
Administratrice de l'IAS depuis :  
2022

Domaines de compétence :  
Conseils de sociétés, du secteur  
public et d'OBNL

Mme Anne McLellan, CP, OC, AOE, a rempli quatre mandats à titre de députée libérale pour Edmonton Centre de 1993 à 2006. Elle a assumé les fonctions de vice-première ministre du Canada et de première ministre de la Sécurité publique et de la Protection civile au sein du gouvernement de M. Paul Martin de 2003 à 2006. Mme McLellan a été ministre de la Santé de 2002 à 2003, ministre de la Justice et procureure générale du Canada de 1997 à 2002 et ministre des Ressources naturelles de 1993 à 1997.

Mme McLellan a joint les rangs du cabinet Bennett Jones S.E.N.C.R.L./s.r.l. en 2006 et a fourni des conseils stratégiques à la société ainsi qu'à ses clients jusqu'à sa retraite en février 2024. Elle est vice-présidente du conseil d'administration de la Invest Alberta Corporation, elle siège au conseil de l'Institut canadien de recherches avancées et elle est présidente du Comité d'investissement communautaire d'Edmonton et du Nord de l'Alberta en action de TELUS. Mme McLellan copréside le conseil de la Coalition pour un avenir meilleur et était membre du Comité pour définir l'avenir de la gouvernance de sociétés au Canada de l'IAS et du Groupe TMX.

En 2015, Mme McLellan est devenue la septième rectrice de l'Université Dalhousie, poste qu'elle a occupé jusqu'en mai 2020. Elle a obtenu un doctorat honoris causa en droit de l'Université de l'Alberta, de l'Université du Cap-Breton, de l'Université d'Ottawa et de l'Université MacEwan. En juillet 2009, Mme McLellan a été nommée officière de l'Ordre du Canada, et en octobre 2013, elle a reçu la distinction de l'Alberta Order of Excellence. Mme McLellan détient un baccalauréat ès arts et en droit de l'Université Dalhousie et une maîtrise en droit du King's College de l'Université de Londres.



**Robert G. C. Sobey, O.N.S., CD, IAS.A<sup>1</sup>**

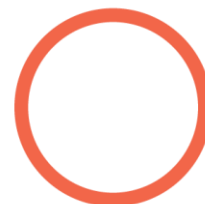
Stellarton (Nouvelle-Écosse)  
Administrateur de l'IAS depuis :  
2019

Domaines de compétence :  
Conseils de sociétés et d'OBNL

M. Robert Sobey a passé sa carrière au sein de l'entreprise de sa famille. Il siège aux conseils d'administration d'Empire Co. et de SeaFort Capital et il est gouverneur honoraire du Nova Scotia Community College et membre émérite du conseil consultatif de la Smith School of Business de l'Université Queen's. Il est président du conseil de la Fondation D.R. Sobey et de la Fondation Sobey pour les arts et est gouverneur honoraire à vie du Musée des beaux-arts de la Nouvelle-Écosse en plus d'être un Mécène distingué du Musée des beaux-arts du Canada. M. Sobey est également administrateur au sein du conseil émérite de la Fondation du MBAC.

Il a siégé, entre autres, aux conseils d'administration de DHX, de Norvista Capital, de l'Université Queen's, de l'Université Dalhousie, du Collège d'art et de design de la Nouvelle-Écosse, de la Galerie d'art de la Nouvelle-Écosse (président du conseil) et du Collège communautaire de la Nouvelle-Écosse (président du conseil). Il a été colonel honoraire de l'Armée canadienne.

M. Sobey est titulaire d'un diplôme de premier cycle de l'Université Queen's et d'une MBA du Collège Babson. Il possède une Médaille du jubilé de diamant de la reine Elizabeth II ainsi qu'un diplôme honorifique du Collège communautaire de la Nouvelle-Écosse et il a été nommé à l'Ordre de la Nouvelle-Écosse en 2024.





**Tom D. Woods**<sup>1,2</sup>  
Toronto (Ontario)  
Administrateur de l'IAS depuis :  
2023

Domaines de compétence :  
Conseils de sociétés, du secteur  
public et d'OBNL

M. Tom Woods a passé toute sa carrière au sein de la CIBC et de Wood Gundy, le prédécesseur de Marchés mondiaux CIBC, initialement dans le domaine des services bancaires d'investissement, conseillant les entreprises obtenant du financement sur les marchés financiers, puis dans le domaine des fusions et acquisitions. Il a ensuite été directeur des services bancaires aux entreprises au Canada, directeur financier, directeur de la gestion des risques et a pris sa retraite en 2014 en tant que vice-président du conseil.

M. Woods siège aux conseils d'administration de Bank of America Corporation, de Merrill Lynch International, de Bank of America Securities Europe (président du conseil), de la St. Michael's Hospital Foundation et de Catholic Health Sponsors of Ontario.

Il a précédemment été président du conseil d'Hydro One Limited, d'Unity Health Toronto et de Covenant House Toronto et a siégé aux conseils d'administration du Groupe TMX inc., de l'Alberta Investment Management Corporation (AIMCO), de Jarislowsky, Fraser Limitée, de DBRS Limited, de Covenant House International, de La Compagnie d'opéra canadienne et du collège des électeurs de l'Université de Toronto.

M. Woods détient un B.Sc.A. en génie industriel (Université de Toronto) et un MBA (Harvard Business School).

---

1 Comité de vérification

2 Comité de la gouvernance et des ressources humaines

---

**Domaines de compétence :**

Sociétés : y compris les entreprises publiques et privées, et les services-conseils

OBNL : y compris les organismes de bienfaisance

Secteur public : y compris les sociétés d'État

---



## Nomination du vérificateur et rémunération du vérificateur

Le conseil recommande que les membres désignent MNP S.E.N.C.R.L./s.r.l. à titre de vérificateur et autorisent les administrateurs à fixer la rémunération du vérificateur.

Les honoraires versés à MNP S.E.N.C.R.L./s.r.l. par l'IAS et sa filiale du Québec pour l'exercice 2025 figurent ci-dessous par rubrique. Les honoraires professionnels incluent les honoraires pour la vérification des états financiers consolidés. Les honoraires connexes de la vérification sont destinés à la traduction des états financiers en français. Les honoraires de fiscalité sont destinés à la préparation de la déclaration d'impôt de l'ARC et à l'observation en matière de déclaration annuelle y afférente. Tous les autres honoraires se rapportent aux services de consultants qui fournissent de l'expertise en la matière.

	\$
<b>Honoraires de vérification</b>	50 000
<b>Honoraires de vérification connexes</b>	1 800
<b>Honoraires de fiscalité</b>	2 900
<b>Autres honoraires</b>	1 000
<b>Total des honoraires</b>	55 700

## États financiers vérifiés

Lors de l'assemblée, vous recevrez nos états financiers vérifiés pour l'exercice terminé le 30 juin 2025, ainsi que le rapport du vérificateur sur ces états financiers. Ils sont disponibles sur le site Web de l'IAS.

## Vote par procuration

Les instructions de vote figurent dans le formulaire de procuration. Toutes les procurations soumises doivent être reçues d'ici le 25 novembre 2025, au plus tard à 16 h 30 (HE).

